

EMPRENDIENDO sueños y desafíos



edición 2024



EMPRENDIENDO

sueños y desafíos

Tributo a Felipe Cubillos Sigall, un navegante
que dejó más que estelas en la mar

Programa de Emprendimiento Temprano
Fundación Desafío Educar

© Edición electrónica 2024, todos los derechos reservados.

Depósito Legal: 228.753

Portada: EBS Consulting Group

Imagen de Portada: banco graphico

Composición: EBS Consulting Group

Santiago, Chile, 2023-2024

Queda prohibida toda reproducción de la obra o parte de la misma, por cualquier medio, sin la preceptiva autorización previa de los autores

Índice

Prólogo de la edición 2024	7
Introducción de Felipe Cubillos	15
CAPÍTULO I: TALENTO	21
• Primera etapa	
• Pasada Doldrums	
• 600 millas	
• Solo 30 millas	
• Ocean view	
CAPÍTULO II: ESFUERZO	29
• Enfermedad y recuperación	
CAPÍTULO III: LIDERAZGO	33
• Desafío Levantemos Chile	
• Experiencia con los pescadores	
• Con Winston Churchill en el iPod	
CAPÍTULO IV: ÉXITO Y FRACASO	37
• Apuntando al Cabo de Hornos	
• Mi familia en la patrullera de la armada	
• Esto es un ciclo	
• La nube negra	
• El momento culmine: llegada a Ilhabella	
• Los primero chilenos y fiesta de bienvenida	
CAPÍTULO V: ANGUSTIA Y AMARGURA	48
• Malvinas por el Este o Weste	
• Pérdida de la primera posición	
• Sin agua, comida, energía	
• Intravenosa o intramuscular	

CAPÍTULO VI: LA SOCIEDAD	52
• Fundación Imagina	
• Solidaridad y eficiencia	
• Alianzas	
CAPÍTULO VII: LA RIQUEZA	57
• La almohada mojada	
• Dejar pasar las oportunidades	
• Lo espartano del bote, sin baño	
CAPÍTULO VIII: AMIGOS	61
• La relación con el Negro	
• La repartición de tareas	
CAPÍTULO IX: LA COMPETENCIA	65
• La carta de los alemanes cuando rompemos el timón	
• El mail de las niñitas, tu nunca te rindes	
• Que coraje, Guillaume	
• Las abejas y la aerodinámica	
• La llegada a Portimao, la regata mas apretada de la historia	
CAPÍTULO X: LOS LÍMITES	71
• El temporal antes de cabo de Hornos	
• Timoneo manual o automático	
• Bajada de velas	
• Darse vuelta	
• Y amaneció y seguíamos timoneando	
CAPÍTULO XI: EL MIEDO	77
• Ballenas	
• Tempestades	
• Atrévanse	
CAPÍTULO XII: EL ALBATROS	81
• En el mar del Sur	
• No vuela en bandada	

- Cuanto cuesta despegar

CAPÍTULO XIII: LA CRISIS 85

- Sabiduría del “Negro”
- Pasaje de una crisis con Felipe Jr.
- Sobrevivientes

CAPÍTULO XIV: LOS SUEÑOS 91

- Emociones
- Nuestros propios sueños
- Se puede hacer

CAPÍTULO XV: ENSEÑANZAS 95

- Emociones
- Nuestros propios sueños
- Se puede hacer

AGRADECIMIENTOS 105

Prólogo

BSchool

Para quienes tuvimos la suerte de conocer y trabajar junto a Felipe, no puede ser más que un honor escribir algunas líneas que intenten describir su paso por nuestras vidas y el impacto que ello supuso para nuestro andar. Nuestro querido amigo portaba tal pasión en sus venas por el desarrollo y bienestar de todas las personas, así como por el deseo que nuestros potenciales tuvieran los espacios para ser desarrollados en nuestras vidas, que parecía transmitir esto aun con la mirada.

No era de aquellos a los que le gustaba sentarse a esperar a que las cosas ocurrieran; muy por el contrario, vivía como si por momentos todo dependiera de que el lo empujara, con la determinación de los grandes autores que le gustaba de leer (Churchill entre otros) y con el coraje de quienes están llamados a cambiar nuestras vidas. Tenía gran cariño por Chile y siempre que le fue posible puso la bandera en sus travesías, siempre en señal de cariño por este suelo que nos ve nacer, pero cuya gente no siempre está dispuesta a valorar a quienes sobresalen, ni mucho menos a hacerles la vida fácil. Ya fuera por causa de una regata personal, o bien por una causa colectiva, Felipe se las arreglaba para ponerse la camiseta por las causas sociales y a la vez honrar a la bandera, sin temor a las posibles miradas críticas de quienes los grandes espíritus siempre han sido blanco.

Recuerdo de sus dotes de gran anfitrión y conversador que alguna vez compartimos en su departamento en una cena a la que nos invitó para prepararnos lo que el llamaba el "Salmón a la Cubillos", mostrando que en la cocina, simples preparaciones podían llenar de felicidad los buenos momentos, cuando tomábamos helado junto a mis hijos disfrutando de las anécdotas sucedidas en las aventuras de la Colorina, o cuando nos sentábamos a crear proyectos en conjunto o nuevas ideas para los suyos propios

en ayuda de los desastres del terremoto 2010, todos estos espacios de conversación en los que no dejaba de pasar momentos en que no estuviera volcado hacia alguna idea, generalmente de beneficio social.

Fundación y nuestro trabajo en Colegios deben su nacimiento al ejemplo y estímulo con que Felipe nos motivó, día a día con su frase "tu tienes que crear una fundación para todo eso que quieres aportar" este libro es una pequeña muestra de agradecimiento y eterno recuerdo para este amigo, navegante del alma, que dejó mucho más que estelas en el mar.

Mag. Francisca Schulze
School Principal / Directora
BSchool
Santiago de Chile, 2024



Prólogo

Desafío Levantemos Chile

Felipe Cubillos Sigall, un chileno como cualquier otro, fue un gran patriota, con un gran sentido social y el que durante sus últimos años de vida, se dedicó por completo a entregarles oportunidades a aquellas personas que el terremoto del 27F dejó al descubierto. Felipe nos decía el Terremoto nos mostró la gran desigualdad que todavía existe en Chile y por eso “debemos hacer lo necesario para contribuir a tener un país más solidario, inclusivo y sobre todo generoso”.

Ya el 2003, cuando fuera mi Decano en la UDP comenzamos un programa innovador que luego, el 2006, daría luz a Fundación Imagina, Pequeños Negocios Grandes Emprendedores. Luego, con el terremoto, Felipe fundó Desafío Levantemos Chile. Nosotros, desde su inesperada partida, nos hemos dedicado a apoyar a los que han tenido menos oportunidades y por esto nos sentimos orgullosos y satisfechos.

Pero sabemos que las necesidades son infinitas y los recursos escasos, por lo que sabemos que el camino que debemos recorrer no será fácil, pero también sabemos que con la ayuda de personas y empresas e instituciones contribuiremos a sacar la tarea adelante.

Este libro es muy importante, no solo porque nos recuerda los valores y principios que Felipe nos legara sino porque nos da un espacio para potenciarlos, y recordar porque tenemos el mejor trabajo del mundo: Felipe señalaba “DESCUBRE LO QUE UNA PERSONA QUIERE HACER, DALE ESA PEGA, Y DÉJALO VOLAR.”

Y en eso hemos estado, cada uno desde su experticia: soñando y contribuyendo a soñar, desde el pragmatismo.

Porque Felipe decía “no existen los sueños imposibles. . . .sueñen en Grande”... ¡que gran persona!

Goran Ahumada Theoduloz
Fundador y creador del Área de Emprendimiento
DESAFÍO LEVANTEMOS CHILE



“ Hay gente que mira la
realidad y se pregunta

por qué.

Yo me la imagino como
debiera ser y me pregunto

por qué no”

(una de sus frases preferidas)

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

“Éxito y Fracaso: reconóce-
los como dos

impostores,

pero aprende sobre todo de
los fracasos, los propios y
los de los demás; Ahí hay
demasiado

conocimiento,

que no usamos

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Introducción de
Felipe Cubillos

“Nunca dejes de soñar”
Felipe

Regata de la Vuelta al Mundo

Esta regata parte en Portimao, Portugal...

La primera etapa son treinta y cinco días a Cape Town¹, después Cape Town-Wellington treinta y dos días; Wellington-Ilabella –la tercera etapa– cuarenta días; Ilabella-Charleston –Estados Unidos– veinte días; Charleston-Portimao, cruzando el Atlántico diecisiete días. Esa es la “Regata de la Vuelta al Mundo”.

Fue primera vez en que un barco chileno se inscribe y corre la Regata de la Vuelta al Mundo... cosa bastante rara, les voy a decir, porque el Cabo de Hornos es para los navegantes como el Everest es para los alpinistas... y el Cabo de Hornos es chileno... bien chileno.

Así que, les quiero contar que este es un emprendimiento y como muchos de ustedes están en temas de emprendimiento, les voy a mostrar la aproximación más bien en esta línea.

Y como buen emprendimiento, esto parte con un sueño más o menos difuso, con mucha pasión, con muchas ganas... generalmente sin recursos.

Siempre hay una correlación inversa entre las ganas y la pasión de los emprendedores y la cantidad de recursos de que disponen. Alguien me decía (creo que el actual Presidente) que la diferencia entre un emprendedor y un inversionista, era que al inversionista le sobraba la plata y le faltaba la idea, al emprendedor le sobraban las ideas y le faltaba la plata...

Así es que (pensé) cómo conectar esos dos mundos, entonces dije, “voy a correr la Regata de la Vuelta al Mundo”, que era un sueño que había partido mi papá treinta años atrás, (cuando) trató de inscribirse para la Regata de la Vuelta al Mundo y no lo pudo lograr: lo habían nombrado Canciller (en Chile) en 1978; no sé si se acuerdan pero prácticamente muy cerca de una guerra con Argentina, así es que él tuvo que postergar su sueño (de correr la regata). Y cuando mi papá muere, yo heredo todos

los libros de él y me doy cuenta de cuál era su sueño: “poder correr la Regata de la Vuelta al Mundo”. Se había tratado de inscribir el año '78, así es que yo tuve la fortuna, treinta años después, de poder enfrentar (la regata) y poder terminarla.

Y como no teníamos auspiciadores, dije: “bueno vamos a hacer un proyecto para marketear Chile” y así es que se nos ocurrió que podíamos usar una imagen propia de la identidad nacional. Y habiendo leído mucho acerca de los indios Selknam u Onas que habitaron el norte de Tierra del Fuego, los que por cierto fueron exterminados, dado que en esa época no se preocupaban de los derechos humanos: los llevaban a Europa y los exponían en Bélgica y en Francia como “seres raros”. A los que no los mataron a balazos, murieron en las reservaciones indígenas por contraer enfermedades –para las cuales no estaban preparados–, y en los años sesenta se acabaron; no hay herederos de la raza Selman...

Pues bien, ellos tenían una ceremonia que se llamaba el “Haim” la última que se hizo fue en el año 1935 y la relató un sacerdote austríaco: “Martín Gusinde” (no sé si han escuchado hablar de él). Ellos pintaban sus cuerpos –imagínense el frío en Tierra del Fuego– y pasaban por esta ceremonia de iniciación: se pintaban y se disfrazaban para tratar de engañar a la mujeres, para que no los descubrieran –como si pensaran que las mujeres eran pajaronas... no había “SERNAM”² todavía en esa época... pero la tenían “clarita” igual– y lo que nosotros hicimos fue escanear uno de estos cuerpos (pintados a la usanza del ritual Selman) y lo pintamos en el barco...

Aún no teníamos auspiciadores y encontramos que era una forma bonita de poder marketear a Chile como un país “extremo, distinto, o que se atreve”... eso me gustaba, me gustaba esa idea, la verdad. El problema era después convencer a los auspiciadores de que tenían que poner las marcas entremedio... de hecho, uno de mis auspiciadores que es SK Bergé tenía un problema, porque yo quería que la vela fuera negra, con rojo (y con muchas líneas) y el logo de ellos era gris con azul, y por tanto no se iba a ver. Entonces fue una larga discusión para convencerlos de que el logo tenía que ser blanco y finalmente los convencimos y se vio muy bonito. Esto significó que nosotros tuvimos mucha difusión en revistas y en medios extranjeros, porque era un llamado (la gráfica del velero) a algo distinto.

Así es que así fue como pintamos el bote. Le pusimos “La Colorina” después. Ellos (los indios Selman) ocupaban el rojo, el blanco y el negro. En realidad el rojo era un “terracota”, pero yo encontré que el rojo más bonito era el “Ferrari”. ...era un bote muy amenazante y queríamos demostrar a los demás competidores que nuestro barco era el más rápido de todos.

Y yo lo que les voy a contar acá es un poco lo que escribí en un mail, la última noche antes de terminar la Regata de la Vuelta al Mundo... que dice “que aprendí en la vuelta al mundo”, y dado que mucha gente nos seguía, pues se fue sumando... partió como un mail a veinte amigos y finalmente eran miles de personas que recibían este mail y lo mandaban de vuelta, a través de un Blog súper activo y de hecho, fue esto lo que me sirvió a mí dos días después del terremoto, cuando parto a Ilca y le mando un mail a toda esta gente diciendo, “esto es lo que está pasando, esta es la descripción, qué podemos hacer...” y esas miles de personas empezaron a responder y dar ideas, y creamos una suerte de red... y eso significa que en menos de veinte días íbamos a estar inaugurando la primera escuela –lo que es un récord mundial– y una escuela además de “clase mundial”, como se construye en norteamérica. Ya tenemos Policlínico en Cauquenes, funcionando, tenemos todas las caletas de pescadores funcionando y vamos por más: vamos por Constitución ahora, Cauquenes y la Isla de Juan Fernández... el cielo es el límite en este tema.

Y esto fue para lo que me sirvió ese mail. Hoy tenemos una infraestructura enorme de gente trabajando con nosotros y todos de voluntarios... así es que si alguien se quiere inscribir hoy día feliz, ... www.desafiochile.cl... mucha pega, poca paga, resultado incierto, fecha de término ilimitada...

Esta conversación trata de ese mail, que de alguna manera mostraba lo que fui aprendiendo de la Regata de la Vuelta al Mundo. Y cuando lo leo me convido más –sobre todo cuando estamos enfrentando esta crisis– de cuán vigente y cuán actual es hoy día, porque habla mucho de nuestros propios valores, de nuestra propia fuerza, de nuestra propia pasión, de nuestros propios sueños...

Notas

1. La Regata de la Vuelta al Mundo de 2009 consta de cinco etapas, la primera de las cuales sería Portimao (Portugal), hasta Cape Town (Sudáfrica).
2. El autor hace una referencia graciosa al Servicio Nacional de la Mujer de Chile (SERNAM), quien hace una gran labor en defensa de los derechos de las mujeres.

Capítulo I Talento

“Ayuda

a los que son igual o más capaces que tú, pero que no han tenido tus mismas

oportunidades.

Son ellos los más olvidados de la sociedad, pues siempre se ayuda a los que piden y vociferan, pero a los que me refiero, no piden ayuda, solo necesitan una oportunidad”

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Talento

La primera etapa ...

–A prósito del tema del talento... yo soy un convencido de que el talento no es lo importante... y esa es la buena noticia, porque en casi todas las organizaciones la gente talentosa es “re poca”. Pero los perseverantes, los determinados... somos muchos.

En la primera etapa nosotros íbamos ganando la regata, y teníamos que pasar las cadenas ecuatoriales y nuestros asesores norteamericanos nos dijeron que teníamos que ir muy al Weste ¹, los alemanes pasaron bastante más al Este... nos sacaron 300 millas de ventaja, luego agarraron un frente distinto y nos sacaron 600 millas de ventaja... distancia que no se hiba a producir nunca más; pero eso significaba que nos llevaban tres días de ventaja...

Y cualquier persona razonable diría: “estos compadres perdieron la regata” de todas maneras. Y posiblemente los alemanes eran más talentosos, pero faltaban todavía diez días para llegar a Cape Town y el Atlántico tiene una conformación meteorológica muy parecida al Pacífico chileno: es decir, hay una alta ² que siempre nos trae el buen tiempo, los vientos soplan en el sentido contrario al reloj en el Hemisferio Sur y los alemanes se tiraron directo –como buenos alemanes– a Cape Town y se enfrentaron, se encontraron con un centro de alta (cuando hay un centro de alta hay muy poco viento en el centro) y nosotros bajamos y recorrimos muchas más millas, bajamos muy al Sur... paralelo '46... y agarramos los vientos en este sentido (el favorable) y, cuento corto: faltando 24 horas para llegar nos tenían solo 30 millas de ventaja. De 600 pasamos a 30 millas la noche antes no se sabía quién iba a ganar... y nos ganaron. Nos ganaron y está bien que nos hallan ganado, la verdad. Pero eso nos demostró a nosotros –con José, o el “Negro José” que fue mi co-equipo en esta regata– de que se podía hacer, de que nos podíamos recuperar y llegaron apenas tres horas antes que nosotros.

La verdad es que para nosotros fue una tremenda lección y una tremenda experiencia...

Recuerdo que el organizador inglés (de la Global Ocean Race) me dice, “tú vas a estar preparado para correr la Regata de la Vuelta al Mundo el día que la termines”...

Y nos dimos cuenta de que éramos bien patudos nosotros, porque habiéndola hecho, yo creía que sabía navegar... y fuimos aprendiendo la lección de la forma más dura... la fuimos aprendiendo día a día.

Así es que cuando llego a Cape Town me sentía bastante mal... venía soñando con un pedazo de carne y una “Coca-Cola”. El bote no tiene refrigeración, así es que uno lo único que come son básicamente cosas enlatadas, pastas, barras energéticas... durante treinta y cinco días. Es un poco aburrido, como pueden imaginarse. Uno no tiene ducha...

Así es que me sentía bastante mal: de hecho tenía una úlcera y había bajado doce kilos de peso. Así es que si alguien quiere crear una empresa para “bajar de peso ya”, avísenme, me hago socio y los llevamos a navegar.

Y una vez llego al hotel, me acuerdo (que) estaba sintiéndome muy mal.

Era muy lindo Cape Town, el hotel era precioso y la asistente me dice “ocean view”? (¿habitación con vista hacia el mar?), “no”, le digo, “parking view” (mirada a los estacionamientos) por favor... no quiero ver más botes ni agua por un buen rato... quería ver cemento, quería ver autos, quería ver todo eso...

Bueno, llego a Chile muy enfermo y me interno en la Clínica Tabancura –nuestros auspiciadores– porque la segunda etapa partía como quince días después... los médicos dicen –y la familia también–: “Felipe no puede ir a la segunda etapa”; “está completamente con todos los parámetros de sangre en el suelo”... y dicen “bueno, no hay ninguna posibilidad de que puedas ir”... y les dije: “no... vamos a ir de todas maneras. Reconstrúyanme”.

Me hicieron cinco endoscopías. Entremedio apareció un doctor que me dijo “te tengo la solución, hemos descubierto que eres diabético, pero no te preocupes porque hay gente que ha subido el Everest con diabetes... hay

unos remedios especiales para tomar...". Era muy simpático el doctor, me acuerdo, y (me dijo), "vamos a empezar el escenario de que eres diabético para las próximas etapas...". A las dos horas viene otro doctor y me dice "mira, el doctor que vino antes no te quiere ver nunca más, porque leyo el informe del paciente de al lado"... así es que fui "diabético" por dos horas... así es que me alcancé a hacer la idea de lo que era dar la Regata de la Vuelta al Mundo siendo diabético.

Y estábamos para partir la segunda etapa y me acuerdo que mi hermano, que es mucho más sensato que yo, me dice, "tu no puedes ir a la regata"... y le dije: "mira Luis Hernán no hay problema porque los primeros cinco días saliendo de África me puede rescatar un helicóptero, los próximos diez días no tengo idea y de ahí en adelante me puede rescatar alguien de Australia"... así es que la verdad es que los treinta y dos días que íbamos a pasar navegando, acotémoslos a diez días, que es el escenario de riesgo y nada más que eso...

Entonces llegué de regreso a Wellington súper sano, me revisaron todos los doctores y descubrieron que tal parece que navegar es la mejor forma de mejorar (rápido) los parámetros de la sangre –y creo que ahora están haciendo un curso respecto de eso– así es que (...) "para bajar de peso, hay que volver a navegar" porque en Iloca hemos comido unos pescados fritos exquisitos con los pescadores.

Así es que yo creo que el talento es efímero –aunque un talentoso jugador de fútbol dijo que era "emífero" – pero yo estoy seguro que la determinación es lo que hace la diferencia. Yo se los puedo decir hoy día, y perdón por írselos mezclando con lo que está pasando hoy en la zona devastada³ pero... cuando veo a los pescadores, por ejemplo, que lo perdieron todo, no les quedó ni un motor –hoy tenemos que reponer 400 motores–, con los botes quebrados y esparcidos por todos lados... y (están) todos juntos en las caletas hoy día juntando los botes, y todos juntos reparando los botes, uno se da cuenta de cuanta determinación hay ahí, en la gente de nuestro país... y todos están buscando y quieren una oportunidad.

Lo que estoy viendo acá me lo confirma. Lo que estamos viendo en Iloca, en Cauquenes, en Pellín, en Loanco, en Peyuhue... en todos lados estamos viendo lo mismo: una gran determinación.

Notas

1. Weste: en náutica se suele ocupar el anglicismo "weste" para referirse al Oeste (el punto cardinal Oeste suele aparecer indicado con una W).
2. Por "alta" se refiere a "altas presiones" (En general cuando la presión está alta tiende a haber y mantenerse buen tiempo. Cuando baja la presión, tiende a haber pronóstico de mal tiempo).
3. El autor se refiere a las zonas devastadas por el terremoto y maremoto del 27 de Febrero de 2010.

“El talento es
efímero
pero la determinación es
eterna”

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Capítulo II Esfuerzo

Esfuerzo

Esto yo me lo creo ¹.

Yo muchas veces leía estas frases e ideas como “medias orientales” de decir que hay señales del Universo cuando algo te está costando demasiado, es porque no te debe resultar... yo creo que ¡es todo lo contrario!

El tema es que yo creo que nuestra vida al final del día es una sucesión de oportunidades, y nosotros elegimos dónde nos subimos, o nos quedamos... y generalmente las cosas que más nos cuestan son aquellas que más valorizamos.

Y cuando yo estaba súper enfermo –en la clínica– razonablemente si alguien me hubiera leído esto de que “sigue las señales del Universo, no te embarques”, razonablemente uno debería decir: “bueno, eso es lo que te corresponde hacer”.

Pero creo que tenía mayor atractivo seguir intentándolo y eso fue lo que nosotros hicimos en la segunda etapa...

Nota

1. El autor se refiere a la frase del comienzo de este apartado, que como todas las indicadas en los encabezados y cierres de los capítulos de este libro, son adaptaciones de autoría de Felipe Cubillos y tomadas del mensaje apuntado por él en su blog al término de la regata de la vuelta al mundo, así como de sus ideas destacadas en sus presentaciones.

Capítulo III Liderazgo

“No te rindas
nunca.

No te creas el cuento de que cuando algo está costando mucho es porque no debe resultar; es simplemente

que el
universo

te está poniendo a prueba, para ver si eres o no merecedor del

“*éxito*”

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Liderazgo

Esto lo vemos mucho hoy día. Como en ciertas municipalidades o en ciertas comunidades uno se da cuenta en dónde están los liderazgos o dónde no están...

De hecho el modelo de gestión nuestro que hemos inventado en "Desafío Levantemos Chile" es justamente para descubrir dónde están esos nuevos líderes... esos líderes que se paran de nuevo, que organizan, que dirigen, que hablan fuerte, que roncan, que no están diciendo "lo correcto"...

Les puedo contar una experiencia que me pasó ayer con los pescadores: un sindicato me dice: "don Felipe nosotros no vamos a salir a pescar mientras no nos pongan todos los botes y todos los motores"... pero el otro sindicato me dice: "nosotros sí vamos a salir a pescar". Al primero le digo, "mira, yo no estoy buscando ningún puesto político, no soy precisamente diplomático, así es que váyanse a la (...), yo soy un cabrón, si no quieren los motores me los llevo"... "don Felipe, tiene toda la razón, salimos a pescar"... ese fue un poco el resumen de la conversación, así es que echamos el primer bote al agua, salí con ellos, fuimos a recoger las primeras redes con jaiba (crustáceo típico de la costa chilena), comimos en la noche y están todos funcionando hoy día.

Y de eso se trata al final del día. Yo cuánto echo de menos hoy día el liderazgo; en política, muchas veces... estoy un poco aburrido de esos políticos que primero encuestan y luego, eso (el resultado de las opiniones colectivas) es lo que dicen.

En la vuelta al mundo mi hermano me regaló libros para escuchar en el Ipod -los de papel no se pueden leer, porque se mojan y son muy pesados-, así es que me interesaron las memorias de Winston Churchill y cada vez que había temporales desatados, yo escuchaba a Winston, de cómo estaban haciendo pedazos a los alemanes... (escuchando sus historias) encontraba que no me estaba pasando nada a mí. Él era para mí un ejemplo de liderazgo. Perdió la elección después de haber ganado la guerra... son parte de

las sorpresas que ocurren, pero les quiero decir que ojalá más gente dijera lo que hay que decir e hiciera lo que hay que hacer, sin esperar resultados inmediatos en las encuestas...

Capítulo IV
Éxito y Fracaso

“Éxito y Fracaso: reconóce-
los como dos

impostores,

pero aprende sobre todo de
los fracasos, los propios y
los de los demás; Ahí hay
demasiado

conocimiento
que no usamos

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Éxito y Fracaso

Esto sí me lo creo... el éxito y el fracaso son estados transitorios. Quien cree que esto (la vida) es una carrera ascendente y que no tiene caídas (está equivocado), es la gran mentira. La buena noticia es también para los que están en el suelo, pues no estamos permanentemente en el suelo...

Nosotros veníamos apuntando a Cabo de Hornos¹, que para nosotros era el principal hito. Yo les había dicho a los alemanes: "no hay ninguna posibilidad de que ustedes lleguen primeros que nosotros a Cabo de Hornos". Nos habían ganado las dos anteriores etapas, por dos horas y tres horas (respectivamente) y nosotros teníamos las próximas tres para ganar la vuelta al mundo, y les digo: "cuando nosotros vayamos a Chile desde Wellington no hay ni una posibilidad de que ustedes nos ganen" ... "y si por alguna suerte ustedes llegan primero a Chile, se van a encontrar con un buque gris de la armada que les va a pedir una cantidad de papeles... que no tienen ni una posibilidad de cumplir".

Y lo que les quiero decir es que para nosotros era nuestro gran minuto de éxito... faltaban pocos días para llegar a Cabo de Hornos y es para nosotros por lejos el momento más importante... estaba mi familia, mis hijos esperándonos en una patrullera de la armada, esa mañana era un momento súper emotivo: 07:00 de la mañana, ya apuntando a la Cordillera de Darwin² aparece un avión de la armada, nos pide nuestra coordenada, sobrevuela al lado, nos hace señales... el piloto habla por la radio emocionado, se pone a llorar, yo también... evidentemente llevábamos 30 días (navegando) desde Wellington y era el primer ser humano que veía (además del Negro) y ganando la Regata de la Vuelta al Mundo, entrando a Chile. Al poco rato nos encontramos con esta patrullera de la armada donde estaban mis hijos y mi familia aplaudiéndonos... un momento mágico en el Mar de Darwin, todos gritando "viva Chile", lleno de banderas, un momento la verdad es que fascinante y esas fotos* son sacadas desde el helicóptero.

Así es que, en ese momento, uno siente puro éxito...

Todo funciona bien. Los alemanes 90 millas más atrás, ni siquiera nos tocó muy fuerte (el paso por el Cabo de Hornos), el temporal más fuerte de nuestras vidas lo tuvimos dos días antes –ya les voy a contar de él–, así es que todo era maravilloso, la televisión estaba ahí, al otro día en "El Mercurio", toda una vaina... pero esto es un ciclo...

Esto es un ciclo...

Teníamos que apuntar ahora al norte, ya nos había cambiado un poco la temperatura del agua... el Atlántico es mucho más cálido. Y teníamos que enfrentar las Islas Malvinas³ dejarlas por el Weste o por el Este... el ochenta por ciento de la gente de los botes que hacen la Regata de la Vuelta al Mundo se tiran por el Este. Nosotros hicimos lo mismo, además teníamos un viento Nor-Weste que nos forzaba a ir para allá.

Los alemanes cruzan doce horas después de nosotros y tocan viento Sur; se pueden tirar directo hacia el Norte y nosotros navegando hacia África, sin poder apuntar más hacia arriba...

Ahí me acordé de una historia, que seguramente ustedes han escuchado, sobre Bernard de Moitessier –es un paréntesis–; el año 1968 se corrió la primera Regata de la Vuelta al Mundo y este es un francés genial (Moitessier). La gran pelea entre los navegantes oceánicos es si es mejor Francia o Inglaterra, siempre ha sido la pelea entre ellos. Y esta era una regata a la vuelta al mundo en solitario y la va ganando el francés... pero el francés sale del Cabo de Hornos y no tenía ninguna intención de terminar la regata y esto lo descubrieron después, cuando el tipo sale de Cabo de Hornos y empieza a apuntar de nuevo hacia Cape Town, se va a Tahiti... se separa de su mujer, se casa con una tahitiana y provoca una gran frustración de los franceses porque el inglés gana la Regata de la Vuelta al Mundo...

Yo pensé que Bernard de Moitessier tuvo el mismo viento que tuvimos nosotros porque nos forzaba hacia África, mientras los alemanes venían directo... pero yo no me fui a buscar una tahitiana a Tahiti y nosotros terminamos la regata...

Pero el problema que nosotros tuvimos ahí es que se nos acabó el viento, teníamos 150 a 180 millas de separación con los alemanes que es prácticamente la separación entre Viña y La Serena. Teníamos un viento completamente distinto... nos pasan los alemanes y los ingleses quedan al lado de nosotros.

Nos quedaba como una semana para llegar a Brasil, teníamos que ganar esa etapa y además nos habíamos quedado sin petróleo... este bote tiene un pequeño motor que ocupa petróleo para cargar la batería y para poder ocupar la elice. Y Saliendo de Wellington se nos había echado a perder el "alternador", que sirve para cargar la batería, así es que sabíamos que cerca de Cabo de Hornos se nos iba a acabar la energía... y nos íbamos a quedar diez días a puro timoneo manual, sin ningún instrumento, nada de computadores... nada.

Así es que el escenario era re-complicado. La verdad es que era un súper mal escenario: los alemanes ganándonos, nosotros teniendo que hacerlo todo manual... y para ganar a los alemanes había que tener toda la tecnología disponible. Nosotros teníamos un software súper sofisticado que ya no podíamos ocupar para nada. Y yo el muy "pajarón" me puse ecológico: compramos puras pilas recargables y cuando no tenía como recargarlas... me quedé sin pilas. Entonces alumbrábamos apenas en la noche, con una linternita, las "lanitas" para ir viéndolo (los trazados en el mapa) y un compás magnético... era todo lo que teníamos.

Mi mamá preocupada de que no le fuéramos a apuntar a Ihlabella... pero por lo menos quedamos con un GPS⁴ portátil que lo prendía y me indicaba "low battery" a cada rato... mi madre opinaba entre medio que yo estaba completamente loco... lo cual...

—Déjenme contarles esta anécdota: yo voy a una psicóloga, porque me dicen "tienes que ir a una psicóloga para darte la vuelta al mundo, porque necesitas (no solo) preparaciones médicas, mecánicas, electrónicas... hay que ir a una psicóloga para que opine y te dé un certificado". La psicóloga me mira y me dice: "mira, no te voy a decir que estás sano —me dice—,

pero que lindo tu proyecto, y si te mueres qué linda forma de morir... y si vives... "qué lindo el día después". Y me hace "check... estás listo" y yo voy nuca más a verla...

—Mi mamá me dice —antes de esta regata, en la regata transatlántica, donde corro con un francés, que eran 25 días cruzando el Atlántico—, "tu estás completamente loco", vas a navegar durante veinticinco días con un francés que ni conoces"... yo le digo, "no te preocupes mamá, imagínate lo que está diciendo la mamá del francés en este minuto".

Así es que nos enfrentábamos a un escenario sumamente complicado después de Malvinas, estábamos sin energía, además uno lleva una "maquinita desalinizadora" de agua para poder transformar agua de mar en agua dulce y para eso se necesita energía y como sabía que me iba a quedar sin energía empecé a producir mucha agua... no leí las instrucciones —siempre es bueno leer las instrucciones—, el agua desalinizada uno no la puede mantener muchos días, y la almacené como dos semanas... así es que me quedaban cuatro litros de agua, unos diez días... pero tenía muchos bidones de agua desalinizada...

El Negro toma agua esa noche —el Negro es "bien negro"— y me despierta; me dice: "Felipe no vayas a tomar agua, el agua está contaminada"... y se "muere" el Negro (se enferma) y queda hecho pedazos. Miro cuánta agua envasada nos queda: cuatro litros... me da para 300 cc diarios... es muy poco... uno tiene que tomar mínimo uno y medio (litros). Uno puede pasar 27 días sin comer, pero no sin tomar agua y nos quedaba una semana, en un escenario súper complicado y los alemanes adelante y nosotros sin energía, sin instrumentos, sin nada...

Y queríamos ganar la regata...

Entre esto, un argentino muy amigo nuestro —al cual no conozco— desde las Islas Canarias nos empieza a apoyar desde el Mar de Tasmania con meteorología y muy buena meteorología. Y él es uno de los que recomienda, junto al equipo americano, de que tenemos que ir a Malvinas por el Este y nos quedamos en "calmado" (sin viento) y nos pasan los

alemanes. Así es que me manda un mail diciendo: “Felipe, fracasé. No sabes lo que siento... estoy destrozado... todo el esfuerzo que ustedes han hecho y lo hemos perdido todo en un rato. Yo me equivoqué, les pido mil disculpas... yo renuncio”. Y lo de digo: “Marcelito, ahora es cuando más te necesitamos” –él nunca quiso cobrar por asesorarnos a nosotros– y le dije: “tú no puedes renunciar hoy día, así es que te renovamos el contrato con la misma paga anterior. No nos puedes abandonar”.

–Y por Dios que es cierto esto. Qué fácil es para nosotros, cuando estamos en la empresa y alguien se equivoca, “que mete la pata”, ir por el camino fácil que es despedirlo. Cuánta experiencia, cuánto conocimiento hay ahí. En esa gente, en el poder de rescatar eso... yo creo que si tenemos nosotros la claridad para poder rescatar a esa gente y a veces, no tomar el camino fácil, será una oportunidad para poder armar equipo. Que sepan que se pueden sentir tranquilos, que no porque nos equivoquemos vamos a prescindir de ellos, esa es una tremenda lección. Creo que el rol del líder es al final del día ver cómo motivar a esa gente cuando está en el suelo y lograr que se vuelvan a levantar.

Yo les estaba contando cual era el escenario desastroso que teníamos: los alemanes faltando 36 horas nos llevaban 150 millas de ventaja, de nuevo nosotros sin energía, el Negro enfermo... Luego de que el Negro toma agua esa noche (...) lo voy a ver en la mañana y empiezo a pensar que como estoy cerca de la costa Argentina voy a llamar a un helicóptero para que saque al Negro y se lo lleve, porque en realidad estaba muy mal y transpiraba. Me acordé de mis clases de primeros auxilios... y le digo “negrito, te voy a poner un suero”. Así es que lo despierto un poquito –estaba medio transpirado– “ya” me dice... “pero (le digo), “no me acuerdo si es intravenosa o intramuscular esta cuestión”... y se despierta y me dice “me acabo de mejorar”.

Así es que así el Negro “se mejoró”. Un problema resuelto. Nos quedaban los alemanes por delante, ya nos habíamos acostumbrado a navegar sin ningún instrumento –a la antigua– y ese fue un momento muy bonito.

Ahora eran miles de chilenos siguiéndonos por la Web... nosotros habíamos decidido ir muy cerca de la costa en la primera etapa, los alemanes se ponían estratégicamente entre Ilhabella y nosotros... eso es lo que se hace –este es un deporte muy estratégico– y nos van cubriendo. El viento estaba soplando desde el Noreste, desde Alemania e iba a rotar en 24 horas, pasando por el Norte, Weste e iba a terminar por el Sureste. Iba a empezar a soplar desde Chile. Nosotros íbamos a agarrar primero que ellos el viento.

Yo me acuerdo que a las nueve de la noche dan la última “posición” (estado satelital de la posición de las naves en la regata), y yo ya no tenía computador así es que no sabía dónde estaban ellos (los alemanes), simplemente por las coordenadas geográficas. Y yo le digo al Negro: “estoy seguro de que cuando los alemanes estén en este punto, nosotros vamos a estar en tres horas más, los alemanes van a virar hacia la izquierda –hacia costa– protegiéndose con nosotros”. Un yate no puede navegar con el viento ni por la proa ni con el viento por la popa, tiene que navegar en algunos ángulos (es lo que se llama el velocity may good). Entonces le dije al Negro que estaba seguro que cuando ellos llegaran al mismo punto a las 12 de la noche, iban a venir para acá (en dirección de acercamiento a su nave) y nosotros, a las 12 de la noche, vamos a ir para allá (donde los alemanes esperaban que estuvieran) y van a ver que tres horas después nosotros seguimos en la misma posición, pero dos minutos después nosotros vamos a trasluchar⁵ y los alemanes se van a dar cuenta a las tres de la mañana de que nosotros no estábamos donde esperaban... por lo tanto vamos a tener 20 millas de separación lateral, aunque todavía nos van a llevar 30 millas hacia delante...

Y pasó eso. Mágicamente pasó eso: a las 3 de la mañana los alemanes pierden la compostura, cruzan el barco y nos vienen a buscar...

El viento se viene al Sur-este, empezamos a navegar muy rápido, hacia Ilhabella, nos empezamos a juntar... y a juntar. ¿Cuento corto?: a las 6 de la mañana los dos botes a la vista... sin nada de viento, después de 40 días.

¡Wow! ¡Negrito, los tenemos"!... Venía una nube negra completa hasta abajo. Cuando una nube viene negra completa es porque viene entre 35

a 40 nudos, le digo: "Negrito, hay 40 nudos en esa nube... ¡directo a Ihabella!" (y el, que entendió claramente la propuesta de meternos en la tormenta) me dice: "¡estás completamente loco!". Una vez más me acordé de mi mamá.

"Tenemos que achicar velas, están soplando dos nudos de viento".

Pusimos riso, sacamos la vela grande de adelante y pusimos una chica... dos minutos después entraba un verdadero "bombazo" de viento y lo agarramos una hora antes que los alemanes.

El alemán había mandado la noche anterior un mail diciendo "qué pena Felipe, esta regata se la merecían ustedes... los esperamos en Ihabella". Yo le digo (respondo): "Boris, la regata todavía no ha terminado, nos vemos antes de Ihabella"...

La televisión alemana (apostada en el muelle de Ihabella) sale a buscar un bote azul, entre medio de la nube negra ¡y el que aparece es un bote rojo! ¡Les ganamos por 52 minutos después de 42 días!

El bote que llega primero era un bote chileno.

Habíamos ganado la tercera etapa y para mí había sido una tremenda lección: no había ni una razón para ganar esta etapa. Ni una: la teníamos completamente perdida. La emoción fue súper fuerte... y teníamos que venirnos a Chile. Ahí nos acordamos lo que era Latinoamérica, por la cantidad de permisos que teníamos que sacar para entrar el bote y para salir. Teníamos que tomar el avión y volar a Chile...

La llegada a Chile

Y cuando estábamos saliendo de Sao Paulo, no habíamos hecho inmigración, no habíamos hecho los papeles, estábamos re-complicados de que no nos iban a dejar salir y me acuerdo que llego al counter en Sao Paulo –uno de nuestros auspiciadores era LAN– y había una mujer estupenda que era la Relacionadora Pública de LAN y me dice: "tengo instrucciones

de don Pedro⁶ de resolverle todos los problemas que usted tiene señor"... "¿todos?" le dije yo; "es que llevo 40 días navegando...y..."

–"Todos" dice ella, "pero los tenemos que embarcar luego"...

Así es que nos pusieron en los asientos 1A y en 1C (primera clase)... Negro, le dije, "anótate esta cuestión y guárdate el ticket, porque nunca más vas a volar en primera". Nos vinimos apretando todos los botones y comiendo todo lo que se podía comer...

Y la verdad es que fue un recibimiento súper, súper bonito en Chile...

Fue re-bonito, porque fue toda mi familia a esperarme al aeropuerto, con banderas (mucha gente), fue Francisco⁷ con sus hijos. Y mi mamá y toda mi familia muy flemática, muy británica y no así (el resto de quienes nos recibieron), habían buses y buses llenos de gente... como que llegaba la selección chilena. Era todo el fun club del "Negro"... venía todo Algarrobo a buscarlo. Se demoró dos horas en entrar solamente a Algarrobo... yo todavía estoy esperando que le pongan a alguna calle, la "calle el Negro José". A algún concejal se le va a ocurrir en alguna campaña...

Y si tienes la fortuna de elegir entre el éxito y la felicidad, elige la felicidad, ya que no necesariamente si buscas el éxito encontraras la felicidad, pero si buscas la felicidad, de seguro encontraras el éxito.

Notas

1. Cabo de Hornos: es el nombre del cabo más austral del archipiélago de Tierra del Fuego (sur de Chile). Es el más austral de los tres grandes cabos de la zona meridional del planeta, y marca el límite norte del paso Drake que separa a América de la Antártida, y une el océano Pacífico con el océano Atlántico. Es uno de los principales hitos de las rutas de navegación de embarcaciones comerciales y deportivas alrededor del mundo, aun cuando las aguas en torno al Cabo son particularmente peligrosas, debido a sus fuertes vientos y oleaje y la presencia de icebergs.
2. Cordillera de Darwin: La Cordillera Darwin es una corta cordillera cubierta por campos de hielo, ubicada en la parte suroeste de la Isla Grande de Tierra del Fuego, completamente en territorio chileno. Es parte meridional de la gran cordillera de los Andes e incluye las máximas cumbres de la Tierra del Fuego, siendo la mayor el Monte Darwin. Sus elevaciones medias son de cerca de 2.500 metros.

* Parte de las ilustraciones son usadas en la portada y contraportada.

3. Islas Falkland: Las islas Malvinas (en inglés, Falkland) constituyen un archipiélago situado en el océano Atlántico Sur en la plataforma continental de América. Se hallan rodeadas por el mar epicontinental que Argentina denomina mar Argentino, a 464 km al este del continente –el punto más próximo es el cabo Guardián, Santa Cruz–, a 341 km al noreste de la isla de los Estados, a 1.080 km al oeste de las islas Georgias del Sur y a 940 km al norte de la isla Elefante en la Antártida.
4. GPS: Global Positioning System o sistema de posicionamiento satelital.
5. Trasluchar: cambiar o virar la posición de la vela para atrapar viento favorable.
6. Refiere a D. Pedro Cueto, CEO de LAN Airlines.
7. Francisco Javier Garrido, co-writer de Felipe Cubillos en este trabajo.

Capítulo V Angustia y Amargura

“Cuando pienses que no es posible que ya

no puedes,

date un tiempo para ver las estrellas y espera despierto el

amanecer;

Ahí descubrirás que siempre sale el sol,

siempre”

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Angustia y Amargura

Cuando yo veo por ejemplo, la ciudad de Constitución, completamente devastada (por los efectos del terremoto y tsunami de febrero de 2010), donde lo que no botó el terremoto, lo botó el maremoto y viceversa... (pienso) la verdad es que se puede. Todo se puede si uno tiene la pasión suficiente, aunque no tenga ni siquiera las herramientas.

Yo asemejo un poquito esto a lo que ocurre en las empresas, cuando reclamamos porque no tenemos el computador, o no tenemos las habilidades, o los recursos o qué sé yo...

Nosotros (por ejemplo) navegamos durante 10 días sin ninguna electrónica, a puro timoneo manual, que es agotador; piensen ustedes que somos solo dos personas las que vamos haciendo todo. ¡Y yo creo que la garra, la determinación, la pasión, las ganas de querer hacerlo mejor, es lo que hace toda la diferencia!

Notas Personales para el lector...

¿Cuál sientes que es la principal enseñanza de esta experiencia que Felipe nos cuenta en este capítulo?

Capítulo VI La Sociedad

“Elige a tus amigos cuando
estés en el
suelo,
porque cuando estés en la
gloria
te van a sobrar”

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

La Sociedad

Yo hace un tiempo creé –cuando era Decano de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad Diego Portales– una Fundación que se llama “Imagina”¹, y lo que hacemos es que a través de alumnos de cuarto año de Ingeniería Comercial vamos a ayudar a microempresarios en sectores populares y generamos una alianza: cada uno toma un negocio, donde la señora que quiere tener una peluquería o que quiere tener un carrito para vender sandiwches a la salida del colegio o un video (club) o una feria artesanal, o lo que sea, es asesorada por la Fundación.

“Mi tesis, que además es la misma tesis que estamos aplicando hoy día en el Desafío Levantemos Chile, es que creo que no hay nada más solidario que ser eficiente...”

Entonces mucha gente hoy día nos está llamando, diciendo que nos quiere apoyar y quiere ayudar: un ingeniero comercial de una gran compañía multinacional me dice, “yo quiero ir a ayudar” y le digo, “genial... ¿qué quieres hacer?” y él me dice, “yo quiero ir a sacar escombros”... genial le digo que quieras sacar escombros, pero eres mucho más eficiente levantando recursos de tus multinacionales. Y así él armó una campaña 2x1: todo lo que levanten los ejecutivos, la compañía lo duplica... es mucho más eficiente que sacar escombros.

Yo tengo una alianza con la Universidad del Desarrollo y con la Universidad Adolfo Ibáñez en la Fundación y les digo a los estudiantes de Ingeniería Comercial: “es cierto, tú puedes clavar un clavo construyendo mediaguas, es bueno que lo hagas y es maravilloso para “Un Techo para Chile”² el aporte que tú haces”... pero nunca va a clavar mejor que un carpintero. Donde está tu verdadera ventaja competitiva es en que tú le transmitas tus conocimientos a esos microempresarios que tienen una pujanza, una pasión, un tezon maravilloso. Ellos te van a enseñar de eso... tú les vas a enseñar contabilidad, marketing, finanzas... para que ellos mejoren su negocio; construyan juntos un flujo de caja, vayan juntos a un banco a pedir la plata. Y a partir de eso el cambio, la transformación, es notable.

En cada una de las generaciones de estudiantes se están inscribiendo más del 70% de los estudiantes para ayudar a esos microempresarios.

Entonces nosotros también estamos haciendo en Desafío Levantemos Chile justamente eso: que cada uno descubra en qué tiene sus mayores ventajas competitivas. Y así hemos creado en una semana y media una estructura súper potente, tenemos una página Web armada, estamos haciendo remates electrónicos –estamos rematando este viernes un pedazo de bote, a través de mercado electrónico y de remate–, vamos a ir la otra semana con e-Bay (empresa de comercio electrónico) ...yo lo podría haber hecho, pero tenemos un tecnológico que es genial y que lo puede hacer, ya está implementando un sistema de Pay-Pal y de pago por tarjeta de crédito, todo para ir en ayuda de la gente que perdió todo en la zona del desastre... entonces yo creo que no hay nada más solidario que ser eficiente, en las condiciones actuales; porque tenemos poco tiempo y tenemos recursos escasos.

El recurso más escaso es tiempo, gestión y recursos financieros.

Así es que es tiempo de ponerse a trabajar...

Notas

1. “Desafío Levantemos Chile” es el emprendimiento público de Fundación Imagina (www.desafiolevantemoschile.cl)
2. “Un Techo para Chile” es una organización presente en Latinoamérica y el Caribe que busca superar la situación de pobreza en que viven miles de personas, a través de la acción conjunta de pobladores y voluntarios (www.techo.org).

Capítulo VII
Riqueza

“ Soy de los que cree que
si tengo que elegir entre

comprar dinero

y comprar tiempo, elijo

comprar tiempo,

elijo más libertad que más

”
esclavitud

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Riqueza

En ese mail que yo mandé¹, quise poner algunas reflexiones mías, personales... pero la verdad es que yo me las creo y las he aplicado...

Se lo contaba hoy día a un piloto de un avión (amigos míos se ríen porque estoy lleno de amigos que tienen helicópteros y aviones que nos han ofrecido). Tenemos una infraestructura grande en "Desafío Levantemos Chile"... no saben la cantidad de aviones y helicópteros que tenemos disponibles; yo no los tengo (pero nos los prestan).

Y efectivamente soy de los que creo que si tengo que elegir entre comprar dinero y tiempo, prefiero comprar más tiempo que dinero, más libertad que esclavitud...

Yo tengo un modelo de gestión en mis empresas en que hago socio a todos mis gerentes, lo cual me permite, por ejemplo, hacer la Regata de la Vuelta al Mundo, me permite dedicarme al Desafío Levantemos Chile y claramente lo hacen mucho mejor que yo; en buena hora no estoy yo administrando esas compañías...

Recuerdo que en una etapa me leí el libro "Los Sueños de mi Padre" de Barak Obama... libro que no es demasiado entretenido, pero a mí hay una frase que me gustó mucho, cuando a él lo aceptan en la Universidad de Columbia –él vive en Hawaii, tiene una infancia bastante pobre, un papá que era de Kenia, que se había ido a vivir muy temprano a Estados Unidos, que se había separado de su mamá y ella se había enamorado luego de un indonesio– tenía 18 años. Se va de trabajador social a Columbia, y él va a conversar con un poeta que se llamaba Frank (un viejo poeta en Hawaii) y le cuenta, "me acaban de aceptar en Columbia"... el poeta lo mira y le dice: "te van a preparar para aspirar a aquello que no necesitas"...

Y cuanto en nuestra sociedad hoy día estamos preparando para aspirar a aquello que no necesitamos. Estamos amargados o frustrados porque no tenemos todo aquello que quisiéramos tener... qué bonito que a Barak Obama se lo hayan dicho cuando tenía 18 años...

Notas

1. Refiere al mail que es de público conocimiento (disponible en la Web y en publicación especial del Diario La Segunda) y que el autor envía al finalizar la Global Ocean Race (se reproduce en el capítulo final de este trabajo)

Capítulo VIII
Amigos

“Los límites
no existen,

o están mucho más allá de
lo que imaginas.

¿Cuanto más
allá? esta es la pregunta.

Tienes que llevarte al

extremo

y ahí lo descubrirás ”

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Amigos

Nosotros hicimos grandes amigos durante la Regata de la Vuelta al Mundo. Sobre todo (hicimos amistad) con los alemanes. Ya les voy a contar a continuación sobre ellos.

En las regatas se da algo muy especial. Alguien me puede preguntar, "bueno, ¿en la noche duermen ustedes, quedan parados o se fondean?". No, la regata sigue exactamente igual, seguimos corriendo exactamente igual... era a muerte con los alemanes, pero sabíamos que si algo pasaba... el que nos iba a rescatar era nuestro competidor que estaba más cerca.

Aquí no va un barco al lado...

Un helicóptero no llega, un avión tampoco y si nos pasa algo un barco se va a demorar dos semanas en llegar, así es que quien puede rescatarnos es, evidentemente, el competidor de al lado.

Yo nunca le dije a los alemanes el "know how" (conocimiento, saber hacer) que tenía yo en medicina para poner el suero... y que se podían sentir tranquilos con nosotros.

Yo soñé muchas veces que nosotros nos hundíamos, o que ellos se hundían y que teníamos que ir nosotros al rescate. De hecho en una regata que se estaba corriendo justo antes que la de nosotros un barco se dio vuelta y lo tuvieron que rescatar a 200 millas del Cabo de Hornos...

Capítulo IX
La Competencia

“ Hay gente que mira la
realidad y se pregunta

por qué.

Yo me la imagino como
debiera ser y me pregunto

por qué no”

(una de sus frases preferidas)

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

La Competencia

Esto es re-importante para las compañías...

Yo no sé si ustedes están tabajando en una compañía o van a trabajar, pero yo creo que a la competencia hay que derrotarla, en buena lid, pero están todos esperando, nuestros accionistas, nuestros trabajadores, están esperando que cada uno de nosotros en funciones directivas hagamos la mejor pega posible: que no durmamos, que no descansemos, que seamos lo más eficiente, lo más competitivo posible. Nuestros clientes esperan que entreguemos el mejor producto o el mejor servicio.

Es por eso que yo creo que esto (la competencia) es muy importante...

Cuando nosotros estábamos en la cuarta etapa, habíamos pasado la tercera e íbamos rumbo a Estados Unidos; faltando una semana, una noche como a las tres de la mañana, el bote se cruza, se tumba, nos volcamos... yo iba durmiente, hace poco que le había entregado el timón al "Negro"...y había mucho viento...

Salgo fuera de la cabina medio dormido y le digo: "Negrito, ¿te tumbaste?", y él me dice:

–"No Felipe...se nos quebró el timón".

¡Wow!, miro el timón y efectivamente el de sotavento, es decir, el que va trabajando se había quebrado, se había partido por la mitad, y me dice el Negro: "busca un lugar cerca en la costa para ir a arreglarlo", yo encuentro que eso es Puerto Rico que está a 24 horas, vamos para allá, mando un mail diciendo "tenemos que ir a arreglar el timón"...

Y ahí recibimos un mail muy precioso de los alemanes que ellos (a su vez) le escriben a una revista inglesa diciendo "para nosotros la gran lección, lo que nosotros realmente aprendimos de la Regata de la Vuelta al Mundo, fue de los chilenos... ", esto lo decían porque cuando nosotros revisamos esa noche, a las dos de la mañana, cuando ya habíamos podido bajar la

vela, yo le digo "Negrito, no hay nada que hacer acá... ", esto no tiene ningún sentido, no vayamos a Puerto Rico a arreglar el timón, porque el timón no tiene solución. Mejor pidamos un nuevo timón a Francia y tratemos de llegar con lo que tenemos a Estados Unidos...

Esa noche yo recibo tres mails muy bonitos...

El primero del diseñador francés que me dice "qué coraje", con lo cual no me sentí muy tranquilo (nosotros habíamos resuelto seguir y no navegar a Puerto Rico).

Y recibo un segundo mail de mis hijas, que es muy bonito también y me dicen "papá qué lindo, tú nunca te rindes" y ahí yo sentí que toda esta regata a la vuelta al mundo había tenido sentido, si a tus hijos les has podido transmitir el que no te rindas nunca y el seguir luchando aunque te queden pocas cosas en pie.

Y un mail de los alemanes, que me lo copian a mí, porque se lo mandaban a una revista inglesa, diciéndoles que "la gran lección de la vuelta al mundo nosotros la aprendimos de los chilenos, quienes acaban de romper el timón –y le dicen al inglés (editor de la revista)– "¿y tú crees que están hablando de entrega, de derrota, de renuncia?... ¡acabo de ver el mail de los chilenos y están sacando la cuenta de cómo nos van a volver a pasar con un solo timón...!"

Desgraciadamente no teníamos cómo pasarlos, porque teníamos que bajar el andar nosotros, porque el bote se escoraba mucho y se salía el timón bueno del agua; el bote se cruzaba, nos quedaba una semana para llegar, venía un frente, una suerte de huracán muy fuerte en Charleston, que iba a llegar el domingo en la noche y si nos pillaba ese huracán con un solo timón nos iba a mandar al más allá.

Y llegamos como a las 10:00 u 11:00 de la mañana. Nos habían ganado los alemanes, con eso habían ganado ellos la Regata de la Vuelta al Mundo, nos quedaba una sola etapa para poder ganarles... pero igual habíamos terminado la regata con un solo timón.

Y ahí mi reflexión es que al final del día, yo asemejo el tema del timón a nuestras capacidades, a nuestras habilidades y dije, "mira, en realidad en nuestras vidas nosotros podemos andar". Nos pueden faltar capacidades, nos pueden faltar habilidades, nos pueden faltar recursos –el timón para nosotros–, pero lo único que no nos puede faltar en la vida es un norte... un camino, un destino.

Nosotros teníamos súper claro que teníamos que llegar a Charleston antes de medio día, ese día domingo. Daba lo mismo cómo llegáramos... y se puede. Yo les digo, se puede.

Así que a la competencia, también gáñenle.

Capítulo X
Los Límites

“No le temas, es un gran
compañero, pero que no te
inmovilice y no temas

hacer el loco,

o el ridículo; La historia nos
demuestra que las grandes

enseñanzas

y tremendos descubrimien-
tos son producto de esos
instantes

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Los Límites

Cuando estábamos a dos días de llegar a Cabo de Hornos... nos tocó vivir quizás el temporal más duro de nuestras vidas. Seguro, el más duro de nuestras vidas.

El mar chileno es lejos el peor mar del mundo. No está ni en Francia ni en Inglaterra (el peor mar), yo he corrido regatas en todos esos lados...

Estaban soplando 70 nudos de viento... para que se hagan una idea: cuando vayan en la carretera, saquen la cabeza fuera del auto a 120 o 130 kilómetros por hora y ese era el viento que enfrentábamos.

A esa intensidad del viento el agua se empieza a levantar... ebulle. Es como si fuera agua hirviendo. El "Negro" me decía: "yo quería ser jardinero en Algarrobo"...y yo tampoco quería estar ahí...

Estaba atardeciendo. Los alemanes estaban 60 millas más atrás y teníamos Cabo de Hornos muy cerca. Eran las siete de la tarde y enfrentábamos olas de 18 a 20 metros. Agarramos la ola por arriba y el bote parte en picada, en caída libre...

—Para que se hagan una idea, estos botes andan a 25 nudos de velocidad, andan como una lancha.

Y partimos en caída libre, el bote se clava en la ola y se levanta de nuevo. Estos botes, cuando van sobre 18 nudos van prácticamente debajo del agua... nosotros vamos con unas antiparras y el agua va pasando por arriba... (y uno paga por esto...).

Y yo le digo: "Negrito, esta noche nos vamos a dar vuelta... Viene muy dura la noche".

Le mando un mail a todo nuestro equipo de meteorólogos y tácticos que nos estaban siguiendo, no lo hice público por la Web... y les digo: "vamos a pasar a modo de sobrevivencia; decidimos quedarnos con una

trinqueta —una vela muy chica— adelante y una mayor, que teníamos con cuatro rizos" (uno va achicando la vela mayor en la medida en que va aumentando el viento).

La bajamos completa (la vela mayor), de forma que si nos dábamos vuelta teníamos muy poca vela y entonces el mástil no iba a sufrir una gran presión en la ola y posiblemente (si se volcaba) podríamos levantar el barco de nuevo...

Levantar el barco no es tan fácil porque es muy ancho y cuando se da vuelta, se queda dado de vuelta. Y uno tiene que meterse dentro y bombear agua —hay unos lastres de agua—, romper la simetría del peso y el bote, teóricamente, se vuelve a levantar. Nosotros habíamos practicado esta maniobra en aguas calmas en Francia, pero en la mitad del Mar del Sur, déjenme decirles que no es fácil: todo oscuro, de noche, caminando por el techo (se invierte todo), es una sensación súper desagradable...

Así que lo que hicimos fue bajar todas las velas y meternos adentro, porque en estas condiciones se tienen dos opciones: si nos quedamos afuera timoneando, a timoneo manual, tenemos menos probabilidades de darnos vuelta; pero si nos damos vuelta, el que va afuera se muere. Entonces queda uno adentro, cerrado, con una escotilla cerrada y el que queda fuera, se queda timoneando. La opción dos, es meterse los dos adentro y poner piloto automático que las probabilidades de darse vuelta aumentan, pero si nos damos vuelta nos podemos salvar.

Uno tiene un escape en la parte de atrás del bote, donde hay una balsa salvavidas, así es que uno sale por ahí... siempre pregunté: "¿salir para qué?", porque estábamos a mil millas de la costa y no es mucho el panorama entretenido que uno se puede encontrar con 70 nudos de viento... pero por lo menos "salir", digo yo...

De hecho, mis hijos me preguntaban: "papá, ¿tú vas siempre amarrado?.. en realidad la única vez que fui amarrado fue cuando ellos me vieron en el Cabo de Hornos (...), porque si yo me caía al agua o el bote se daba vuelta, para mí era un tremendo peligro. Porque si me iba a morir —uno

dura como cuatro minutos con la temperatura que hay ahí– prefiero morirme libre, que amarrado... dicen que uno queda penando después (cuando muere amarrado)... así es que sería una lata...

Y eran las nueve de la noche, con el “Negro” metido adentro y el bote, para que imaginen, va “zapateando”... ta-ta!, ta-ta!! (sic)... va sonando como que se va a quebrar entero... y uno no puede dormir en esas condiciones. Vamos conversando, con un poquito de susto, pero ni tanto, pues uno ya está medio curtido y acostumbrado a esas condiciones.

Estábamos ya en la zona de los icebergs. En esa zona ya hay icebergs.

Yo había tenido la suerte de que había hablado con un barco chileno que estaba pescando en la boca del Cabo de Hornos, que es una historia muy bonita, porque el capitán me manda un mail diciéndome: “Felipe, yo me llamo Wenceslao Fuentes y estoy a cargo del “Ocean Down” que es un barco pesquero de Frigosur y te queremos recibir con aplausos acá, te queremos advertir que el viento tenemos tal y cual (el mismo que teníamos nosotros, lo que no era demasiado estimulante, porque tendríamos viento fuerte hasta allá)”. Y le dije: “lo único que quiero saber Wenceslao es si tenemos icebergs entre nosotros y tú” (...). “yo creo que no” me dice, “están más abajo”, en buena hora porque el barco nuestro tiene un compartimento estanco por si chocamos con algo en la proa, el barco teóricamente puede sobrevivir, pero si nos pega muy fuerte nos demoramos un minuto y medio en hundirnos... así es que teníamos que tener muy claro cómo salir por atrás, el pack de supervivencia y toda la vaina...

Esas cosas pasan en un bote, la verdad es que uno vive en crisis permanente. Quizás por eso para mí enfrentarme a la crisis del terremoto y del maremoto, de alguna forma uno dice está bien, porque la verdad es que navegar arriba de un bote es como vivir en una casa en permanente terremoto. Así es que estamos funcionando bien, la crisis es casi nuestro escenario permanente.

Pero esa noche, a las nueve de la noche, llegando a Cabo de Hornos... recibimos un informe de posiciones y los alemanes venían andando un

nudo más rápido que nosotros. Los alemanes parece que no habían bajado la mayor como nosotros. Así es que le dije: “Negrito, vamos de nuevo para afuera”. A timonear afuera, subimos de nuevo la vela mayor y nos quedamos los dos afuera esa vez, porque encontrábamos injusto que uno de los dos se muriera solo.

Así es que amaneció al otro día... y seguíamos vivos.

Y los alemanes, más atrás que nosotros...

Y ahí es cuando uno se da cuenta de que los límites no existen, o que están mucho más allá de lo que nosotros nos imaginamos.

¿Cuántas veces creemos que hemos llegado a nuestro límite?: en nuestro trabajo, en nuestra tolerancia, en nuestro esfuerzo físico, en lo que sea... ¡mentira!, les puedo decir. Nunca hemos llegado a nuestro límite, el límite está mucho más allá de lo que imaginamos; el problema es que tenemos que estar ahí (en el límite), para saber hasta dónde somos capaces de llegar...

Capítulo XI
El Miedo

“No me importa de donde

vienes,

me importa hacia donde

vas...”

(una de sus frases preferidas)

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

El Miedo

Algunos nos preguntarán si nosotros sentimos miedo. Sí, muchas veces sentimos miedo...

Chocamos con un tiburón. Y como esta charla se las estoy dando algunos meses después del término de la Regata de la Vuelta al Mundo les puedo decir que el tiburón originalmente tenía tres metros y hoy día tiene cinco metros...

Ballenas vimos muchas. Chocamos con una ballena. Nosotros a seis días de llegar a las Azores chocamos con una ballena: eran como las once de la mañana, el bote de repente choca y queda completamente parado... le digo "Negrito, varamos..."; "Tay loco", me dijo: "anda a ver la carta, son 1.500 metros de profundidad, imposible!"; ¿pero entonces, contra qué chocamos?, y aparece una ballena por detrás de nosotros...

Otro día nos persiguió una ballena. Había muy poco viento y parece que la molestamos. Fue un momento crítico porque nos empezó a perseguir, nos empezaba a aletear arriba...

Pero les puedo decir que uno siente miedo, muchas veces: en los grandes temporales, en la noche, las tempestades eléctricas... ¡me cargan las tempestades eléctricas!..., en una ocasión nos encontramos con rayos cayendo encima de nosotros y no hay cómo hacerles el quite, porque cuando uno está corriendo una regata tiene que ir para allá y uno ve que viene una nube negra, bien negra, apuntando justo en la dirección del viento, nos pilla, nos pilla; más encima siempre pasa de noche, no tengo idea de por qué siempre nos pasa de noche y me cargan las tempestades eléctricas. Yo nunca he sabido bien qué pasa con los rayos, reventando encima de nosotros... parece que no pasa nada. Pero el "Negro" me preguntó qué podría pasar, y lo le dije: "yo voy a quedar más crespo y tú vas a quedar más negro... básicamente".

Uno siente muchas veces miedo, yo creo que no es malo, creo que es un tremendo aliado de nosotros. Y mi única recomendación a ustedes que

están en empresas es: tomen decisiones riesgosas, atrévanse, porque de gente que toma decisiones normales está lleno.

Y si quieren llegar a un lugar distinto del que llegan los demás, sigan el camino diferente... es bueno hacer el loco de repente. No hace mal hacer el loco.

Nosotros estamos en lloca hoy día con el modelo que es mejor pedir perdón que pedir permiso... y nos ha ido re-bien con ese modelo. Hemos cometido algunos errores y hemos tenido que pedir perdón, pero claramente es la única forma hoy día de avanzar y avanzar rápido.

Capítulo XII El Albatros

“Nadie se preocupa, o a nadie le preocupa saber, cuanto le habrá costado despegar a esa persona (exitosa), a esa organización a esa empresa”

(referencias al Albatroz)

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

El Albatros

Ahora, con lo que les voy a contar, ustedes van a pensar que estoy completamente loco...

Era un día tranquilo en el Mar del Sur –que no son muchos– y me encontré con un albatros. El albatros es un pájaro precioso. No sé si ustedes lo hayan visto. El albatros es el pájaro que tiene la envergadura de ala más grande del océano; tiene por lo menos dos metros. Vuela precioso y se ve en el Mar del Sur.

Yo nunca sé dónde se queda el albatros y cómo vive, porque está en la mitad de los temporales... no parece que llega nunca a tierra, pero tiene una cosa que es preciosa el albatros y que la descubrí por mi mismo: era un día en que estaba en el bote, íbamos navegando frente a un albatros –que tiene una cara como muy simpática–, y siento que me mira el albatros... ya cuando uno tiene solo al “Negro” para conversar, uno empieza a conversar con los albatros, podrán entender ustedes...

Lo miro, me mira con cara simpática, lo tengo justo en la proa y me dice “córrete, no me jodai”... boto el bote para el lado, para no molestarlo, paso por el lado y no despega...

Y después entendí: al albatros le cuesta una brutalidad despegar. Una brutalidad. Es el pájaro que vuela más lindo, de todos los pájaros que uno pueda llegar a ver: no aletea, planea todo el rato; toma riesgo, pasa pegado al agua, a uno o dos centímetros de la ola en los temporales, no vuelan en bandada... (les recomiendo leer el libro de Rose Perot cuando va a salvar a sus ejecutivos en la crisis de los rehenes de Irán; cuando el gobierno americano fracasa en todos sus intentos, él logra preparar a sus propios marines, a sus propios ejecutivos y rescata a su gente y escribe un libro sobre esa experiencia: “las aguilas no vuelan en bandada”; bueno, los albatros tampoco vuelan en bandada.

Y ahí aprendí. Ahí aprendí la gran metáfora del albatros: cuantas veces nosotros vemos gente exitosa que vuela precioso, o empresas exitosas, que

planean precioso, u organizaciones que funcionan... y como en Chile somos todos medios “chaqueteros” les decimos que “a quiénes les habrán robado”, que “cómo lo habrá hecho”, bueno, es que nadie se preocupa o a nadie le preocupa saber ¡cuánto le habrá costado despegar! A esa persona, a esa organización, a esa empresa...

Así es que siempre que veamos a alguien exitoso, que ha triunfado, que lo está haciendo bien, acordémonos del albatros, porque la pregunta es: ¿cuánto le habrá costado despegar a esa persona o a esa organización?

Capítulo XIII Las Crisis

“

Ahora que son navegantes, acostúmbrense a vivir en crisis permanente; los temporales eternos no existen. El sol sale todos los días. No dejen a nadie en el muelle, esta aventura vale la pena.

Y nunca te tomes demasiado en serio a un navegante que está terminando una Vuelta al Mundo;

solo

*sabrá nevegar
un poco más,
nada más”*

(una de sus frases preferidas)

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Las Crisis

Anoche me acordé del “Negro”; cuando en la Regata de la Vuelta al Mundo le decía: “Negrito, esta noche va a ser tranquila, créeme... esta noche sí”; “quédate callado”, me decía, “cada vez que dices que no va a pasar nada es cuando queda la grande”. Sabio el “Negro”.

Un paréntesis de una experiencia navegando con mi hijo...

Después de mandar el mail donde contábamos que habíamos decidido achicar velas para pasar una noche tranquila y así enfrentar mejor los duros vientos de proa, con Felipe Jr. decidimos esperar despiertos hasta la medianoche para hacer un llamado de cumpleaños. Y justo después de ese llamado comienza la crisis; y esa espera, ese llamado, fue la que nos salvó.

Terminado el llamado le digo a Jr, hay algo raro, la Colorina no se mueve bien, el piloto automático está trabajando mucho para mantener la proa y siento unos ruidos raros en la proa. Salgo afuera a mirar, y salvo que me trague un par de olas, nada.

El problema está adentro me dice y mira cómo sale el agua, mostrándome una manguera que conecta la cabina con el compartimiento estanco de la proa del yate.

Corro a abrir la puerta y en eso entra una verdadera ola hacia la cabina inundando completamente a la Colorina. En ese momento sentí que nos hundíamos; cierto, era bastante evidente, agua hasta la mitad de la cabina y además, como había mucha ola afuera en el mar, adentro el agua no lo hacía mal. ¡Olas adentro de la Colorina!

Y todavía no sabíamos qué había pasado. Habíamos chocado con algo, ¿se había deslaminado el barco con tanto golpe?, ¿cuánto rato nos quedaba?, ¿que hacíamos?, nos concentrábamos en salvar a la Colorina, o ¿preparar el escape y activar las alarmas? el escenario, a mil millas de la costa, de noche, con 40 nudos de viento, en una balsa salvavidas, no parecía una buena alternativa.

Y ahí descubro que la vía de agua era la escotilla de proa que está ubicada en la cubierta y que un cordel se había metido entremedio y el agua entraba como catarata al compartimiento de proa. Después de que Jr. me pasara un martillo para destrabar la escotilla, paramos el ingreso del agua... pero ahora tenemos que sacarla.

Y se acuerdan cuando les decía que por primera vez teníamos el 100% de nuestra electrónica funcionando, bueno, con toda el agua, razonablemente dejó de funcionar.

Y a timonear afuera de nuevo, como había sido el sino en la Vuelta al Mundo. El problema es que estaba en “traje de baño” y afuera llovía torrencialmente. Y como soy friolento, me dio hartito frío, sí, mucho frío.

¿Por qué las crisis vienen todas juntas?, me suelo preguntar, y de noche, ¡siempre de noche!

Así el asunto, ya teníamos un plan. Felipe Jr. sacaría el agua con baldes y bombas (que nunca funcionan cuando uno las necesita, y esa no fue una excepción) y yo timonearía. Y ahí me acordé de una frase de Ted Turner, el fundador, entre otras, de CNN y gran navegante (ganó la Copa América en 1977 y la memorable Fastnet del 79) y en sus memorias “Call Me Ted” dice que en las crisis más extremas es cuando aparecen las mejores soluciones (se refería a una experiencia empresarial cuando tenía que conseguir mucho dinero en muy poco tiempo para evitar una compra hostil por un competidor).

Razonablemente la electrónica no estaba funcionando me dije, es evidente, pero después vi que el agua no llegaba a la electrónica aun cuando las baterías estaban todas inundadas. Qué raro, no estamos con falla eléctrica pues las luces prenden. ¿Por qué no tenemos electrónica, entonces? y ahí se me ocurrió que lo único que estaba comprometido con la inundación era la corredera (medidor de velocidad), pues está instalada en el piso del barco.

¿Y qué tal si desconecto la corredera? y uuuuuuuu, mágicamente volvimos a tener electrónica..., ¡y piloto automático!

Ahora éramos dos sacando el agua. Y lo que parecía imposible, después de cuatro horas de trabajo, eran las 04:30 de la mañana, lo conseguimos. Pino, nunca imaginé que íbamos a estar secando con toallas de papel los últimos vestigios de nuestra cuasi inundación, le dije.

Al mar, al viento y a las olas, no se les gana nunca. Solo te dejan pasar cuando saben que has hecho el esfuerzo suficiente de ser merecedor de ser un sobreviviente.

Aprendí que ya no vale la pena acostarse con la idea de que no van a haber crisis, sino que prefiero levantarme con la convicción de que las vamos a superar

Capítulo XIV Los Sueños

“
Y **nunca**, nunca, renuncies a tus **sueños**, persíguelos **apa-**
sionadamente y si no lo consigues, no importa, el solo recorrer ese
camino habrá valido la pena **vivir**.”

Y ojalá que ese sueño que persigas sea el

*sueño
imposible”*

(una de sus frases preferidas)

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Los Sueños

Y yo les puedo decir: para mí la razón principal de vivir es la búsqueda de los sueños.

Eso es lo que me motiva, eso es lo que me apasiona.

A mí durante mucho tiempo me preguntaron por qué uno corre la Regata de la Vuelta al Mundo, considerando todo lo que yo les he relatado –espero que después de esto alguno de ustedes se inscriba, para que vayan representando a Chile y ojalá la ganen– pero quiero decirles que nunca he tenido una respuesta. Y la pensaba, y una periodista me llamaba y me preguntaba por qué, y por qué y por qué...

Y la verdad es que me di cuenta de que la pregunta estaba mal formulada: la pregunta está formulada en el mundo de las razones y la respuesta está en el mundo de las emociones...

Y casi todas las principales decisiones que nosotros tomamos en nuestra vida tienen que ver con el mundo de las emociones y no con el mundo de las razones: tener un hijo, correr la vuelta al mundo, casarse... ¿para qué decir!... no puede ser una decisión racional esa... y así todas las decisiones importantes que tomamos en nuestras vidas.

Y creo que... cada uno tiene su propio Cabo de Hornos. Cada uno tiene su propio sueño.

Yo creo que es bueno alguna vez en nuestras vidas hacerse la pregunta de "¿qué queremos", o "¿qué queremos cumplir con nuestro sueño"...

El mío era el Cabo de Hornos, el mío era la vuelta al mundo... bueno, no hay para que hacer "esa cuestión", ¡pero cada uno de nosotros en esta sala tiene un sueño!

Es bueno hacerse esa pregunta y alguna vez decirse "esto es lo que quiero hacer y voy a luchar por cumplir mis propios sueños". Y ojalá esa búsqueda apasionada del sueño imposible.

Un buen amigo mío me dijo: "cuando termines la vuelta al mundo, te vas a deprimir", ¿por qué? –le digo yo, "porque cuando uno cumple una meta tan potente, a veces uno tiende a deprimirse"... no me ha pasado todavía... menos mal se dio esta oportunidad de ayudar con lo del maremoto y del terremoto, porque la adrenalina que estoy sintiendo hoy día en Iloca, en Cauquenes, en Constitución, es mucho más fuerte que la que sentí en Cabo de Hornos y no solo estamos dejando estelas en la mar, sino que estamos tratando de ayudar a muchos chilenos que han sufrido mucho, así es que quizás ese es hoy día mi segundo sueño imposible.

Cuando uno rehace ciudades devastadas, la verdad es que huele a sueño imposible... pero ¡se puede hacer!

Capítulo XVI
Enseñanzas

“Ojalá a alguno le haya

servido

(este libro) y si es así, todo habrá tenido sentido
y navegar habrá sido algo más que dejar

*estelas en la
mar”*

Felipe Cubillos Sigall

Fundador Desafío Levantemos Chile

Enseñanzas

Hola a todos

Estamos ya a menos de 24 horas de terminar la Regata de la Vuelta al Mundo y cuando ustedes abran sus computadores posiblemente tengamos una ventaja cercana a las 150 millas y muchos de ustedes pensarán que ya ganamos esta etapa, de punta a cabo. Nos encantaría que fuera así, pero la experiencia nos enseña que hay que esperar y que las regatas se ganan y se pierden en la meta.

A partir de las 1800 UTC y a medida que nos acercamos a costa, el viento comenzará a disminuir y el barco alemán se nos acercará, pues estará con mejor viento y esa es una realidad que no se puede evitar. Nosotros seguiremos trabajando como lo hemos hecho hasta ahora para cruzar la línea triunfantes con nuestra linda bandera mañana al mediodía. Pero las últimas horas van a ser emocionantes.

Y como a partir de ahora tendremos poco tiempo para escribir, quisiera compartir con todos ustedes, los fieles seguidores de la Colorina, mis sensaciones y vivencias a través de este viaje. Muchos ya comienzan a sentir nostalgia, pues esto se acaba y se preguntan qué viene a continuación; les confieso que no lo sé, pero por de pronto los dejamos invitados para que naveguen con nosotros la emblemática Fastnet que parte el 9 de Agosto desde Cowes en Inglaterra y posteriormente, el 18 de agosto, el campeonato Mundial, en Humble, Inglaterra. En estos dos eventos enfrentaremos a lo mejor de la Armada francesa e inglesa, y estamos deseosos de encontrarnos con ellos.

Después? no lo se, lo bueno es que tenemos todos sus mails y podremos fácilmente contarles de nuestros planes. Por cierto, nuestros auspiciadores tienen mucho que decir al respecto.

Vayan a ellos y a las decenas de amigas y amigos que nos ayudaron a concretar este sueño, infinitos agradecimientos y, muy en especial, al gran Negro, gran marino, gran navegante y gran compañero.

Desde que comencé a mandar los blogs una vez que empezó esta Regata, me puse un solo objetivo y él iba a ser que les iba a contar sin filtro lo que nos estaba ocurriendo y qué estaba pasando por nuestras mentes y corazones.

Confieso que no cumplí a cabalidad este principio, sobre todo en el Mar del Sur, cuando estuvimos muy cerca de volcar o cuando llegamos a Cape Town con el quillote suelto, pero lo hicimos por una noble razón, no queríamos preocupar a nuestras familias mas allá de lo necesario.

Pero en general, el relato que partió siendo un mail enviado a 20 amigos y que ya va en miles de copias, es una historia bastante cercana a lo que nos tocó vivir en estos nueve meses de regata de la vuelta al mundo.

Ojalá a alguno le haya servido nuestro relato, y si es así, todo habrá tenido sentido y navegar habrá sido algo más que solo dejar estelas en la mar.

Sufrimos la derrota, la agonía y el miedo, gozamos con el éxito y las más profundas emociones; nos cautivó la fuerza de la naturaleza y nos sorprendimos a nosotros mismos acerca de nuestras propias capacidades y sobre todo nuestra resistencia, física y emocional; admiramos la nobleza de nuestros rivales y como todo emprendimiento humano, tuvimos aciertos y errores.

Y aquí va un corto resumen de lo que yo aprendí o reafirmé, durante todo este tiempo; lo hago en primera persona pues no puedo involucrar al Negro en todo lo que a continuación van a leer:

1. Acerca de los hijos, definitivamente no son tuyos, solo quiérelos y ámalos, y trata de educarlos con el ejemplo, y si puedes, transmíteles que busquen sus propios sueños, no los tuyos. Y no esperes que te agradezcan todo lo que haces por ellos; ese agradecimiento vendrá muchos años después, quizás cuando tú ya te hayas convertido en abuelo/a (ahí sabrán recién lo que es ser padre/madre). Pero si en el

intertanto, te llegan a decir que están orgullosos de ser tu hijo/a, date por recompensado con creces. Y si alguno de ellos debe partir antes que tú, que al menos te quede el consuelo que le dijiste muchas veces cuánto lo querías.

2. Acerca de tus padres, no dejes nunca de agradecerles el hecho de que te hayan traído y acompañado en este mundo maravilloso y te hayan dado tan solo la posibilidad de vivir, solo eso, ¡vivir!
3. Acerca del mar, el viento y la naturaleza, a esta última admírala y cuídala, es única y no tenemos otra. Y al mar y el viento, nunca trates de vencerlos ni mucho menos desafiarlos. Llevan todas las de ganar. Si quieres ser un navegante, acostúmbrate a vivir en crisis permanente.
4. Acerca de los límites, ellos no existen o están mucho más allá de lo que te imaginas. ¿Cuánto más allá? Esa es la pregunta, tienes que llevarte al extremo y ahí lo descubrirás.
5. Acerca del talento, no sirve para nada si no va acompañado de determinación, planificación, disciplina y perseverancia. El talento es efímero, la determinación, eterna.
6. Acerca del amor, da las gracias al Universo si te despiertan cada mañana con un beso y una sonrisa. Y haz como las abejas y las mariposas, ellas no buscan la flor más linda del jardín, sino aquella que tiene el mayor contenido.
7. Acerca de la sociedad, ayuda a los que son igual o más capaces que tú, pero que no han tenido tus mismas oportunidades. Son ellos los más olvidados de la sociedad pues siempre se ayuda a los que piden y vociferan, pero a los que me refiero, no piden ayuda, solo necesitan una oportunidad. Sueño todavía con una sociedad más justa y más humana.
8. Acerca del liderazgo, echo de menos en el mundo actual esos líderes que hacían lo que se debe hacer y decían lo que se debe decir, sin esperar

resultados inmediatos en las encuestas. Me refiero a los que marcan un camino, no los que siguen a las masas.

9. Acerca de la riqueza, una vez que hayas financiado tu flujo de caja, trata de comprar más tiempo que dinero, más libertad que esclavitud.
10. Acerca de la angustia y la amargura, cuando creas que no es posible, que los problemas te agobian, que ya no puedes, date un tiempo para ver las estrellas y espera despierto el amanecer, ahí descubrirás que siempre sale el sol, ¡siempre!
11. Acerca del triunfo, si quieres triunfar debes de estar dispuesto a fracasar mil veces y dispuesto a perder todo lo que has conseguido. Y no temas perderlo todo, pues si te lo has ganado bien, de seguro lo recuperas con creces.
12. Acerca del presente, vívelo intensamente, es el único instante que realmente importa; los que viven aferrados al pasado ya murieron y los que viven soñando con el futuro, aún no han nacido.
13. Acerca del éxito y el fracaso, reconócelos como dos impostores pero aprende sobre todo de los fracasos, los propios y los de los demás, ahí hay demasiado conocimiento que generalmente no usamos.
14. Acerca de los amigos, elige los que están contigo cuando estas en el suelo, porque cuando estés en la gloria, te van a sobrar.
15. Acerca del equipo, motívalo en los momentos difíciles y nunca dejes que uno te abandone por haberse equivocado, ese es el más importante.
16. Acerca de tu país, ama a la tierra que te vio nacer, trabaja por hacer de tu país un mejor lugar para todos, y pasea orgulloso/a tu bandera, cualquiera que ella sea (ya sea que seamos buenos o malos para el fútbol).
17. Acerca del esfuerzo, no te rindas nunca, no te creas el cuento de que cuando algo está costando mucho es porque no debe resultar, es sim-

plemente que el Universo te está poniendo a prueba de si eres o no merecedor del éxito.

18. Acerca del miedo, no le temas, es un gran compañero pero que no te inmovilice y no temas hacer el loco o el ridículo; la historia nos enseña que las grandes enseñanzas y tremendos descubrimientos son producto de esos instantes.
19. Acerca de Dios y el Cielo. Creo que si actuamos haciendo el bien, podremos estar en la lista de espera si el Cielo existe, y si no existe, habremos tenido nuestro propio Cielo en esta Tierra. Y a Dios no lo encontré solo en el Mar del Sur, en las nubes, en las tormentas, en las olas, ni en la meta ni en las partidas; estuvo siempre con nosotros, dentro, muy dentro nuestro.
20. Y cuando tengas dudas de qué debes hacer, pregúntate cuál es tu Cabo de Hornos, ármate de una pequeña mochila que lleve solo lo necesario para sobrevivir y comienza a caminar. Y no dejes de mirar al cielo, ahí descubrirás al albatros, que te enseñará a despegar con esfuerzo y a volar en libertad, y te darás cuenta que no necesitas volar en bandada.
21. Y nunca, nunca renuncies a tus sueños, persíguelos apasionadamente y si no los consigues, no importa, el solo recorrer ese camino habrá valido la pena vivir y ojalá el sueño que persigas sea el sueño imposible.
22. Y si tienes la fortuna de un día competir con rivales del tamaño de los que nos tocó enfrentar en esta Regata, hónralos, admíralos, pero entrega todo lo que tienes por vencerlos en buena lid; ellos se lo merecen.
23. Y si en el día de mi muerte me dan la opción de renacer, elijo ser albatros y volar el Mar del Sur y mirar a los intrépidos navegantes que arriesgan sus vidas y dejan todo en busca de su sueño, en busca de su sueño imposible.

24. Y nunca te tomes demasiado en serio a un navegante que está terminando una Vuelta al Mundo, solo sabrá navegar un poco más, ¡nada más!

Felipe

Notas personales para el lector...

Te invitamos a escribir aquí tus propios “sueños imposibles” por cumplir...

“Nunca dejes de soñar”
(Felipe Cubillos)

Terminado en honor a Felipe Cubillos Sigall, inolvidable amigo, navegante del alma y gran inspiración para todos los soñadores que no se conforman y sueñan con un Chile mejor para todos.

Santiago de Chile

«Poder *ver oportunidades donde otros no las ven* es sin duda la génesis del emprendimiento. Soñar que puedes inventar, fabricar o vender un producto es una motivación de vida. Emprender no solo es perseguir tus sueños, si no obtener libertad de vida y tiempo»

Fundación Desafío Levantemos Chile

www.desafiolevantemoschile.cl



“De Cero a Cien es la expresión de nuestra convicción por el desarrollo, la libertad de emprender y la necesidad de mejorar la vida de muchos compatriotas, quienes con la ayuda de consejos profesionales y de vida, pueden sin duda alcanzar sus sueños”.

Fundación Desafío Educar (DE)

www.desafioeducar.cl



Esta edición digital es un aporte de BSchool al emprendimiento temprano



Bienvenidos a la educación del siglo XXI

www.bschool.cl